

RELIEF ACTION INTERNATIONAL



Légende : Territoire de Masisi, Nord-Kivu — Suivi MEAL et récolte maraichère (CEP)

RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE 2024

Réponse Sectorielle: Sécurité Alimentaire & Relèvement Précoce

SOUVENIRS DU CONGO: UNE PERSPECTIVE CONTINUÉE

Code Projet : REPIC-DRC24
Zone d'Intervention : Province du Nord-Kivu, RDC

 **RELIEF ACTION**
INTERNATIONAL
Décembre 2024

Table des matières

AVANT-PROPOS & POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE	3
1. CONTEXTE HUMANITAIRE GLOBAL ET JUSTIFICATION (ANALYSE MACRO NORD-KIVU 2024)	4
2. CARTOGRAPHIE OPÉRATIONNELLE ET SEGMENTATION DES BÉNÉFICIAIRES	4
3. ARCHITECTURE TECHNIQUE DU PROJET (THÉORIE DU CHANGEMENT)	5
3.1. Composante A : Restauration du Capital Productif	5
3.2. Composante B : Vulgarisation & Transfert Technologique	5
4. CADRE LOGIQUE ET ANALYSE DE PERFORMANCE MEAL	6
5. TRIANGULATION ET STRATIFICATION DES DONNÉES D'IMPACT	7
6. INTÉGRATION TRANSVERSALE : REDEVABILITÉ & PROTECTION	8
7. EXÉCUTION BUDGÉTAIRE ET EFFICIENCE COMPTABLE	9
8. LEÇONS APPRISSES ET ORIENTATIONS CRITIQUES POUR 2025	10
ANNEXES	11
1. COORDONNÉES ET CONFORMITÉ INSTITUTIONNELLE	11
2. FORMULAIRE DE COLLECTE MEAL	11

AVANT-PROPOS & POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE

L'exercice 2024 s'est inscrit dans un environnement opérationnel d'une extrême volatilité à l'Est de la République Démocratique du Congo Face aux crises chroniques induites par les déplacements massifs de populations dans la province du Nord-Kivu, Relief Action International (RAI) a consolidé son positionnement à travers l'opérationnalisation concrète de l'approche **Nexus Humanitaire-Développement**

Ce rapport annuel transcende la simple comptabilité d'actifs distribués. Il documente le passage d'une logique d'assistance d'urgence passive à un modèle d'ancrage de la résilience communautaire En restaurant les capacités de production de **155 ménages hyper-vulnérables** et en installant des mécanismes de transfert de compétences endogènes, RAI pose les jalons d'un relèvement précoce durable, capable de réduire structurellement la dépendance vis-à-vis de l'aide internationale (RAPPORT AN... p. 2). La rigueur de nos données MEAL et notre alignement sur les standards du Cluster global réaffirment notre charte de redevabilité envers nos communautés cibles et nos partenaires de financement.

Monsieur Elysée Kahumo Chiza

Directeur Pays RDC

Relief Action International (RAI)

1. CONTEXTE HUMANITAIRE GLOBAL ET JUSTIFICATION (ANALYSE MACRO NORD-KIVU 2024)

L'année 2024 a représenté un point de bascule critique pour la situation humanitaire dans la province du Nord-Kivu. L'intensification des affrontements armés et l'extension des lignes de front dans les territoires de l'Est ont généré un afflux massif et continu de personnes déplacées internes vers les zones rurales enclavées, notamment les axes de Masisi et les périphéries de la ville de Goma.

Ce contexte de choc sécuritaire a provoqué :

- **Une rupture brutale des systèmes agricoles locaux** : L'abandon forcé des terres de culture par les paysans fuyant les combats a anéanti les récoltes, provoquant une pénurie immédiate sur les marchés ruraux.
- **Une pression inflationniste accrue** : L'enclavement des zones de production de Masisi et la fermeture des principaux axes d'approvisionnement ont entraîné une flambée des prix des denrées alimentaires de base.
- **Un effondrement des moyens de subsistance** : Les populations résidentes et d'accueil ont vu leurs maigres réserves s'épuiser face au partage des ressources, accentuant le recours à des mécanismes de survie néfastes (vente d'actifs productifs, endettement excessif).

L'intervention **REPIC-DRC24** s'est ainsi imposée comme une nécessité vitale pour stabiliser le tissu productif local dans le territoire de Masisi à travers une approche intégrée de relèvement précoce.

2. CARTOGRAPHIE OPÉRATIONNELLE ET SEGMENTATION DES BÉNÉFICIAIRES

L'arène d'intervention du projet **REPIC-DRC24** a été concentrée stratégiquement sur une seule province : **Nord-Kivu (Territoire de Masisi : Localités Malehe & Luhonga)** : Zone de choc humanitaire direct. L'intervention a ciblé la capitalisation agricole d'urgence et le transfert de compétences pour les ménages déplacés internes, les retournés récents et les familles d'accueil saturées.

Tableau 1 : Typologie et Désagrégation de la Cohorte Cible (Baseline 2024)

Territoire / Axes d'intervention	Ménages Retournés	Déplacés Internes	Familles d'Accueil	Ménages Dirigés par une Femme	Total Ménages	Bénéficiaires Indirects (Taille moy. 6)
Masisi (Malehe)	18	38	20	28	76	456
Masisi (Luhonga)	20	36	23	25	79	474
CUMUL GLOBAL NORD-KIVU	38	74	43	53	155	930

Analyse : La segmentation de la cohorte met en relief la prédominance des personnes déplacées internes (74 ménages sur 155), reflétant l'intensité des mouvements de populations causés par les conflits actifs dans le territoire de Masisi. Les familles d'accueil (43 ménages) subissent une pression économique majeure liée au partage des réserves. Le ciblage a volontairement priorisé les ménages dirigés par des femmes (53 cas), identifiés lors de l'enquête de référence comme les plus exposés à l'insécurité alimentaire sévère et aux chocs de protection.

3. ARCHITECTURE TECHNIQUE DU PROJET (THÉORIE DU CHANGEMENT)

Le projet **REPIC-DRC24** repose sur l'hypothèse d'une synergie d'impact : *L'accès simultané à un capital d'intrants agricoles certifiés et à un transfert technologique via des structures de formation collectives de type Champ École Paysan (CEP) permet une hausse immédiate de la disponibilité alimentaire (FCS), minimisant ainsi le recours aux stratégies d'adaptation négatives (CSI) tout en amorçant la recapitalisation économique des ménages ruraux.*

3.1. Composante A : Restauration du Capital Productif (Intrants)

- **Trousses d'urgence aratoire** : Dotation de 155 kits complets d'outils standards (2 houes de type usine, 1 machette renforcée, 1 arrosoir de 10L) pour reconstituer le capital de production pillé.
- **Sécurisation semencière** : Distribution de semences de légumineuses certifiées (Haricot à cycle court) et de céréales (Maïs adapté), complétées par un assortiment de semences maraîchères de haute qualité (Choux, tomates, oignons) pour générer des récoltes rapides et des revenus de soudure.

3.2. Composante B : Vulgarisation & Transfert Technologique (Relèvement Précoce)

- **Champs Écoles Paysans (CEP)** : Implantation de parcelles communautaires de démonstration sur les axes Malehe et Luhonga servant de plateformes de formation pratique.
- **Paquets Techniques Transférés (6 Sessions)** : Organisation de **6 sessions de formation technique** centrées sur l'agroécologie rurale (Rapport An... p. 5), le semis en ligne à haute densité, le compostage organique rapide des sols, et la vulgarisation de structures de stockage étanches (sacs PICS) pour éliminer les pertes post-récolte.

4. CADRE LOGIQUE ET ANALYSE DE PERFORMANCE MEAL

Tableau 2 : Matrice des Indicateurs de Performance

Niveau LogFrame	Intitulé de l'Indicateur	Seuil de Référence (Baseline)	Valeur Cible	Performance Atteinte (Endline 2024)	Taux de Réalisation (%)	Statut Technique
Impact Économique	Indice Réduit des Stratégies de Survie (rCSI) moyen	24,10	< 12,00	11,62	103,2 %	Cible dépassée (RAPPORT AN... p. 21)
Impact Alimentaire	Score de Consommation Alimentaire (FCS) moyen	14,20	> 21,00	22,35	106,4 %	Cible dépassée (RAPPORT AN... p. 21)
Outcome 1	% de ménages cohorte atteignant un FCS "Acceptable"	15,2 %	70,0 %	66,9 %	95,5 %	Cible atteinte (RAPPORT AN... p. 21)
Output 1.1	Nombre de kits d'intrants complets distribués aux cibles	0	155	155	100,0 %	Cible atteinte (RAPPORT AN... p. 18)
Output 1.2	Nombre de sessions de formation CEP exécutées à Masisi	0	6	6	100,0 %	Cible atteinte (Rapport An... p. 5)
Outcome 2	% de producteurs appliquant au moins 3 pratiques résilientes	5,0 %	75,0 %	71,0 %	94,6 %	Cible atteinte (RAPPORT AN... p. 18)

Analyse : L'évaluation finale du cadre logique dans le territoire de Masisi met en évidence des résultats très satisfaisants, tous supérieurs à 94% (Rapport An... p. 6). Le dépassement des objectifs sur les indices rCSI (103,2%) et FCS (106,4%) démontre la pertinence d'avoir couplé la fourniture de matériel agricole aux cycles de formation pratique. La réduction significative du rCSI prouve que la relance de la production maraîchère de proximité soulage directement la détresse économique immédiate des ménages déplacés et résidents.

5. TRIANGULATION ET STRATIFICATION DES DONNÉES D'IMPACT

Tableau 3 : Profil de Consommation Alimentaire des Cibles (Segmentation FCS en %)

Statut du Score de Consommation	Score de Référence (Baseline Janvier)	Statut Final (Endline Décembre)	Vecteurs d'Évolution / Justification MEAL
Acceptable (Score > 35)	15,2 %	66,9 %	Disponibilité immédiate des récoltes de légumes des CEP et réintroduction des légumineuses à cycle court dans le régime alimentaire (RAPPORT AN... p. 21).
Limite (Score 21,5 - 35)	22,0 %	7,1 %	Réduction de la zone tampon ; transition positive d'une proportion majeure de bénéficiaires vers le seuil stable (RAPPORT AN... p. 21).
Pauvre (Score 0 - 21)	62,8 %	26,0 %	Persistance d'un noyau critique en raison de l'insécurité résiduelle empêchant l'accès continu à certaines parcelles à Masisi (Rapport An... p. 6, RAPPORT AN... p. 21).

Analyse : La stratification du Score de Consommation Alimentaire (FCS) démontre un impact réel du projet au Nord-Kivu : 66,9% des ménages atteignent un niveau de consommation acceptable en fin d'année. Cela confirme la diversification de la diète familiale par l'introduction de légumes frais. Cependant, le MEAL relève qu'un quart de la cohorte (26%) demeure en situation pauvre. Ce groupe correspond aux ménages de l'axe Luhonga ayant subi des déplacements secondaires répétés au cours des cycles cultureux.

Tableau 4 : Analyse Comparative de Sévérité des Stratégies de Survie (CSI)

Catégorie de Sévérité CSI	Proportion Initiale (Baseline)	Proportion Finale (Endline)	Dynamique d'Impact Nexus
Sécurité (Situation Stable)	8,4 %	36,1 %	Autonomie semencière et maraîchère retrouvée, limitant l'achat à crédit de nourriture .
Stress (Vulnérabilité Modérée)	16,5 %	12,8 %	Réduction de l'exposition aux fluctuations des marchés locaux de Masisi.
Crise / Urgence (Forte Pression)	75,1 %	51,1 %	<i>Indicateur d'alerte :</i> Persistance de dettes financières liées aux besoins non alimentaires (frais scolaires, soins de santé).

Analyse : Ce tableau croisé met en lumière l'écart classique propre au relèvement précoce en zone de crise active. Bien que l'autonomie alimentaire progresse (36,1% de ménages stabilisés), plus de la moitié de la cohorte (51,1%) reste classée en situation de crise économique. Les ménages de Masisi, bien qu'alimentés par leurs récoltes, continuent de liquider de petits avoirs ou de s'endetter pour couvrir les dépenses essentielles de santé ou faire face à la précarité générale du milieu.

Tableau 5 : Matrice d'Adoption Technique (Champs Écoles Paysans - Masisi)

Module Technique Dispensé	Taux d'Adoption initial	Taux d'Adoption Réalisé (Endline)	Limites et Contraintes Terrain Constatées
Semis en ligne de haute densité	12,0 %	84,0 %	Adoption rapide ; technique valorisée par le gain net d'espace cultivable.
Compostage organique rapide	2,0 %	68,0 %	Freiné par la pénibilité du transport des résidus végétaux sur les terrains accidentés (Rapport An... p. 8).
Stockage en silos / Sacs hermétiques	0,0 %	91,0 %	Succès majeur ; protection efficace des stocks de haricots contre les charançons.

Analyse : L'évaluation des transferts technologiques sur l'axe Masisi atteste d'une forte appropriation des pratiques agricoles modernes. La technique de stockage hermétique enregistre le taux le plus élevé (91%), car elle répond directement à la hantise des pertes post-récolte en période d'enclavement logistique. Le taux d'adoption du compostage (68%) reflète quant à lui les contraintes physiques d'accès aux collines accidentées de Masisi pour l'acheminement de la biomasse.

6. INTÉGRATION TRANSVERSALE : REDEVABILITÉ & PROTECTION

- **Redevabilité envers les populations affectées (AAP) :** Un Comité de Redevabilité Communautaire paritaire (50% de femmes) a été mis en place sur les axes d'intervention du projet **REPIC-DRC24** à Masisi. Une ligne verte et une boîte à plaintes installées au bureau de Goma ont collecté 18 requêtes, toutes résolues sous 72 heures, principalement liées à des demandes de réajustement sur les calendriers de distribution de semences face aux perturbations climatiques.

- **Protection et "Do No Harm" :** Pour éliminer les risques de protection liés aux déplacements dans un territoire affecté par la présence d'hommes armés, les sites de distribution des intrants ont tous été localisés à moins de 45 minutes de marche des villages cibles de Malehe et Luhonga. Les horaires des formations ont été définis de manière participative avec les groupes de femmes pour ne pas interférer avec la préparation des repas ou les heures d'accès sécurisé aux sources d'eau.

7. EXÉCUTION BUDGÉTAIRE ET EFFICIENCE COMPTABLE

Le budget global alloué et audité pour cette composante s'élève à **38 500 €**.

Tableau 6 : Ventilation Analytique des Coûts du Projet REPIC-DRC24

Code Ligne	Libellé Opérationnel du Poste de Dépense	Montant (€)	Ratio (%)	Justification et Affectation Comptable
BL-01	Achat et contrôle qualité des intrants vivriers / semences	9 450 €	24,5 %	Acquisition de lots certifiés auprès du SENASEM et des multiplicateurs agréés.
BL-02	Infrastructures de démonstration et aménagement CEP	10 500 €	27,3 %	Aménagement des parcelles d'apprentissage collectif à Masisi.
BL-03	Ingénierie de formation, ateliers et modules didactiques	6 235 €	16,2 %	Prise en charge des agronomes formateurs basés à Goma et outils imagés.
BL-04	Logistique, fret humanitaire et déploiement des équipes	5 500 €	14,3 %	Transport sécurisé des outils aratoires lourds sur l'axe Goma-Masisi.
BL-05	Acquisition d'équipements de terrain et fournitures	4 680 €	12,2 %	Matériel de pesage, kits de protection maraîchère et petits outils de suivi.
BL-06	Frais administratifs directs, redevabilité et monitoring MEAL	1 335 €	3,5 %	Collecte mobile (KoboToolbox), missions de suivi, audit et traitement des données (Rapport An... p. 7).
BL-07	Contingence opérationnelle et imprévus contextuels	800 €	2,0 %	Gestion des fluctuations des coûts logistiques liées aux alertes de sécurité (Rapport An... p. 7).
TOTAL	COÛT DIRECT TOTAL EXÉCUTÉ	38 500 €	100 %	Ratio d'efficacité opérationnelle : 94,5 % des fonds affectés aux bénéficiaires.

Analyse : L'analyse analytique des lignes comptables valide la stricte conformité du projet avec les standards d'efficacité financière des bailleurs internationaux. Le coût agrégé des intrants et de la mise en place des CEP (lignes BL-01 et BL-02) représente plus de 51% du budget global, démontrant une concentration des ressources au plus près des exploitants. Les coûts de logistique et transport (BL-04) s'élèvent à 14,3% en raison de la complexité des axes routiers vers Masisi. Les frais administratifs directs ont été maintenus au seuil minimal de 3,5%, garantissant une allocation de 94,5% des fonds aux actions directes de terrain.

8. LEÇONS APPRISES ET ORIENTATIONS CRITIQUES POUR 2025

- **Limitation de l'assistance monosectorielle** : L'analyse croisée du FCS et du CSI au Nord-Kivu prouve qu'augmenter la production agricole améliore la nutrition à court terme, mais ne résout pas la vulnérabilité économique structurelle (le CSI reste à 51,1 % en zone de crise).
- **Pivot Stratégique 2025** : Il est impératif d'articuler l'appui agricole initial avec la création d'**Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC)** à Masisi pour structurer la microfinance locale, reconstituer l'épargne et pérenniser les investissements des paysans sans dépendre exclusivement de subventions externes.

Fait à Goma, le 30 Décembre 2024.

ANNEXES

1. COORDONNÉES ET CONFORMITÉ INSTITUTIONNELLE

- **Siège National RDC** : 130 Kyeshero Avenue, Ville de Goma, Province du Nord-Kivu, République Démocratique du Congo.
- **Contact Technique** : +243 962 920 922
- **Courriel Institutionnel** : info@reliefactionint.org
- **Site web** : <https://reliefactionint.org/>
- **Gouvernance Digitale** : LinkedIn, YouTube & Facebook : *Relief Action International*

2. FORMULAIRE DE COLLECTE MEAL

(Formulaire d'enquête finale KoboToolbox / Évaluation de Performance Économique et Technique de la cohorte 2024)

Tableau A : Canevas MEAL d'Identification et de Suivi d'Adoption

ID Champ	Variable Technique	Options de Réponses / Champs de Saisie
A1	Code Unique Enquête	[REPIC-DRC24-155-_____]
A2	Axes d'intervention ciblés (Masisi)	() Masisi - Axe Malehe () Masisi - Axe Luhonga (Rapport An... p. 6, RAPPORT AN... p. 9)
A3	Statut Statutaire du Chef de Ménage	() Déplacé interne () Retourné () Famille d'accueil (RAPPORT AN... p. 8)
B1	Participation effective aux formations CEP	() Oui () Non (RAPPORT AN... p. 5)
B2	Paquets techniques appliqués sur la parcelle	[] Semis en ligne [] Compostage [] Sacs hermétiques PICS [] Aucun (RAPPORT AN... p. 4)
B3	Niveau de satisfaction concernant le kit reçu	() Très satisfait () Moyennement () Insatisfait

Tableau B : Module de calcul standardisé du FCS (Rappel mémoire des 7 derniers jours)

Catégorie Nutritionnelle	Aliments types de la zone d'intervention	Saisie Fréquence (0 à 7 jours)	Multiplicateur Cluster (Poids)
C1 : Céréales & Tubercules	Manioc, maïs, sorgho, banane, patate douce	[] jours	x 2
C2 : Légumineuses	Haricots, pois, arachides, niébé	[] jours	x 3
C3 : Légumes & Feuilles	Choux, amarantes, feuilles de manioc (Sombe)	[] jours	x 1
C4 : Fruits	Mangues, avocats, bananes douces, papayes	[] jours	x 1
C5 : Protéines Animales	Viandes, volailles, poissons, chenilles, œufs	[] jours	x 4
C6 : Produits Laitiers	Lait frais, lait caillé, fromage local	[] jours	x 4
C7 : Sucres	Sucre de canne, miel, boissons manufacturées	[] jours	x 0,5
C8 : Huiles / Graisses	Huile de palme, huile de raffinage	[] jours	x 0,5

Tableau C : Module rCSI (Indice réduit des stratégies de survie)

Comportement d'atténuation face au manque de nourriture	Fréquence constatée (0 à 7 jours)	Score de Sévérité standard
1. Recourir à des aliments moins préférés ou moins chers	[] jours	x 1
2. Emprunter de la nourriture ou dépendre de l'aide des proches	[] jours	x 2
3. Réduire la taille des portions de repas lors des services	[] jours	x 1
4. Restreindre la consommation des adultes au profit des enfants	[] jours	x 3
5. Réduire le nombre total de repas consommés par jour	[] jours	x 1